



bilecik.edu.tr/esyed2025

esyed@bilecik.edu.tr

ESYED

2.ENDÜSTRİYEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE YEŞİL DÖNÜŞÜM ÇALIŞTAYI

2. ENDÜSTRİYEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE YEŞİL DÖNÜŞÜM ÇALIŞTAYI SONUÇ RAPORU

SPONSORLARIMIZ



ÇALIŞTAYDA SUNUM YAPAN KURULUŞLAR



www.bilecik.edu.tr



[YouTube](#) [X](#) [Facebook](#) [Instagram](#) /bseuniversitesi



1. ÖNSÖZ

Sektörünün saygın ve öncü kuruluşlarının sürdürülebilirlik uzmanları, akademisyenler, sanatçılar ve çeşitli kamu kuruluşları yetkililerini bir araya getiren 2. Endüstriyel Sürdürülebilirlik ve Yeşil Dönüşüm Çalıştayı, (2. ESYED), 16-17 Ekim 2025 tarihlerinde Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesinin ev sahipliğinde ve Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Endüstriyel Sürdürülebilirlik Disiplinlerarası Yüksek Lisans Programı koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir.

Çalıştay kapsamında 1. ESYED çalıştayı sonucunda tespit edilen eksiklikler ve Dünya'nın ve Avrupa Birliği'nin gündeminde olan sürdürülebilirlik konuları odağında ülkemiz kamu kuruluşları ve sanayisinin mevcut durumu ele alınmış ve küresel ölçekte bulunduğu konum tartışılmıştır. 2. ESYED çalıştayında sürdürülebilirlik odağında dünyanın gündeminde olan ve ülkemizi de yakından ilgilendiren Yeşil Finans, Yapay Zeka, Su Verimliliği, Emisyon Ticaret Sistemi, Sosyal Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilirlik Odağında İnovasyon, Yeşil Enerji, Sürdürülebilirlik Raporlaması, Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Birleşmiş Milletlerin Taraflar Konferansları (COP'lar) gibi pek çok konu farklı sektörlerin perspektifinde değerlendirilmiştir.

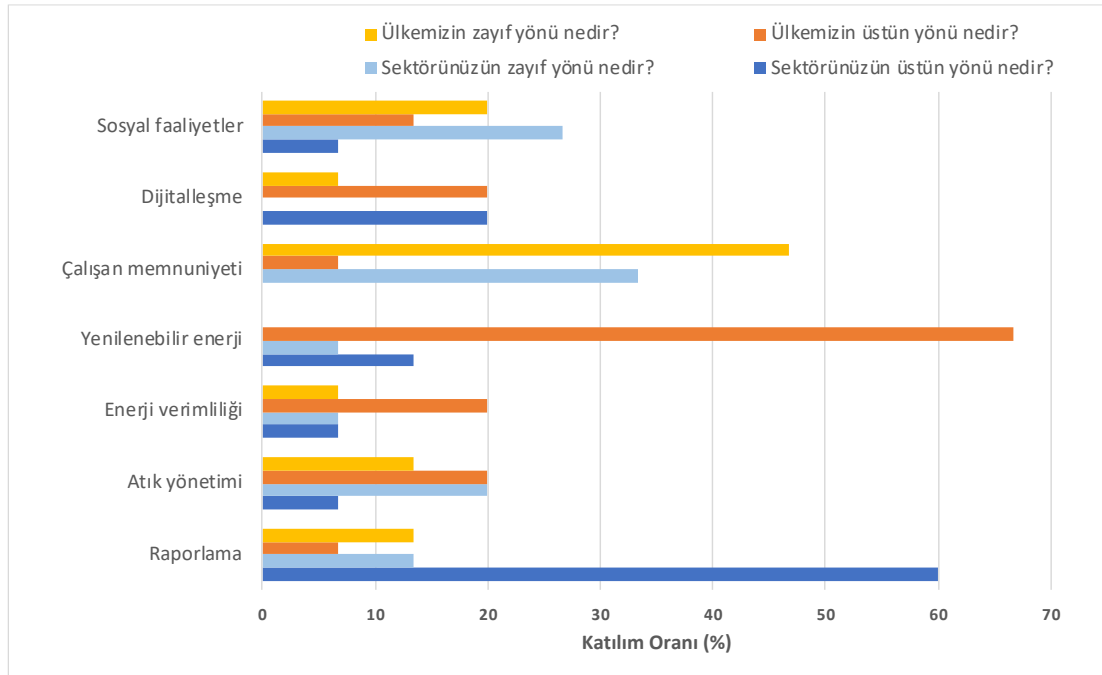
2. ÇALIŞTAY ANALİZİ

Bu analiz, çalıştay süresince yapılan sunumlar, ortaya çıkan bilgi birikimleri, çalıştayın sonunda yapılan değerlendirme toplantısındaki katılımcıların görüşleri ve aynı zamanda çalıştay sonrasında 1. ESYED ve 2. ESYED katılımcılarına yöneltilen “güçlü yön, zayıf yön, fırsat, tehdit” (SWOT) anketi sorularının değerlendirilmesini kapsamaktadır. Elde edilen sonuçlar ülkemizin sürdürülebilirlik yolundaki güncel durumunu ve Toplum 5.0 odağında dijital yeşil dönüşüm potansiyelini göstermiştir.

Yapılan değerlendirme ve analiz odağında ülkemiz ve sektörün zayıf/güçlü yönlerinin Sosyal faaliyetler, Dijitalleşme, Çalışan memnuniyeti, Yenilenebilir enerji, Enerji verimliliği, Atık yönetimi, Raporlama konuları çerçevesinde karşılaştırılması Şekil 1’de verilmiştir.

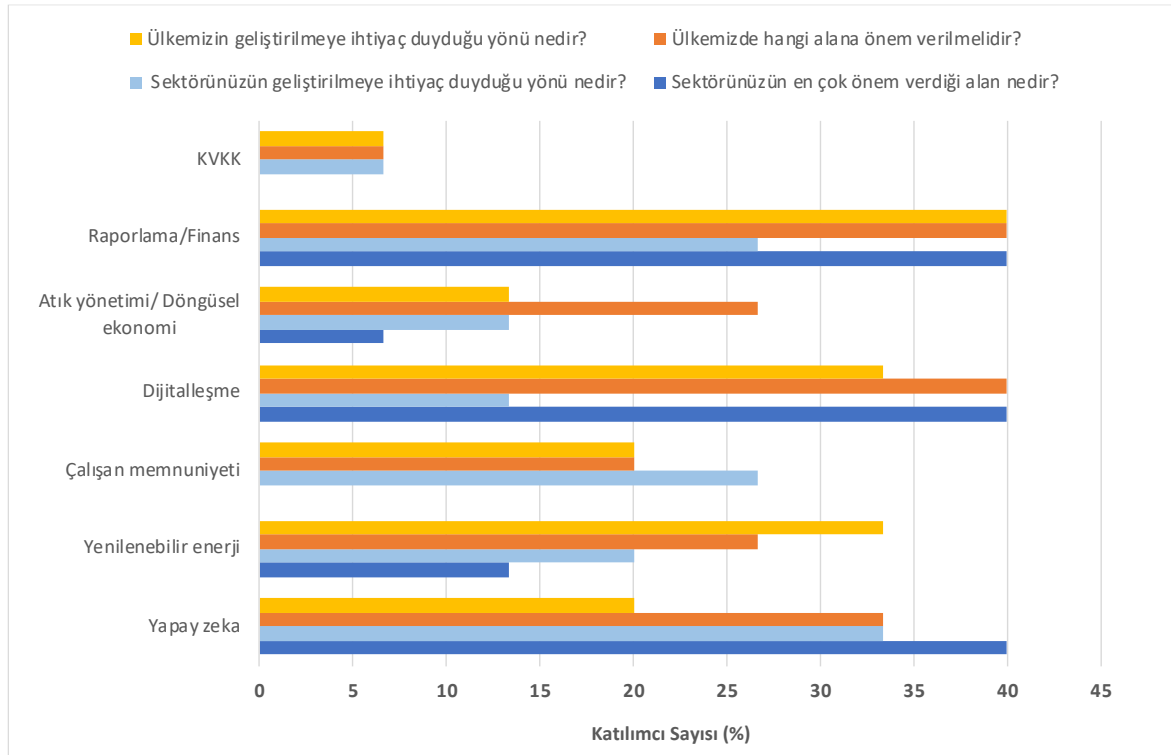
Şekil 1’de yapılan karşılaştırma; Toplum 5.0 odağında sosyal faaliyetler hususunda sektörlerin ve ülkemizin zayıf olduğunu ve bu durumun çalışan memnuniyetine de benzer şekilde yansıdığını göstermiştir. Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği konularında ise ülkemizin üstün olduğu, ancak sektörlerin bu konularda zayıf kaldıkları göze çarpmaktadır. Atık yönetiminin ülkemizin zayıf veya güçlü yönü olarak net bir şekilde değerlendirilemediği, bunun yanı sıra sektörlerde belirgin bir zayıflık olarak ele alındığı gözlenmiştir. Çalıştayın odak konularından olan ve sürdürülebilirlik noktasında ülkeye yön veren dijitalleşme konusunda ise ülkemiz ve sektörlerin güçlü olduğu değerlendirilmiştir.

2023 yılında gerçekleştirilen 1. ESYED çalıştayında en çok konuşulan ve eksiklik olarak değerlendirilen raporlama standartlarında geldiğimiz noktanın sektörler için güçlü bir yön olduğu açık bir şekilde ortaya çıkmıştır. Bu sonuç, standartların ülkeye yön veren sektörler tarafından uygulanabilmesine rağmen ülkemiz geneline yaygınlaştırılamadığı ve raporlamanın ülkemiz için hala bir eksiklik olduğunu göstermiştir. Üstün ve zayıf yönlerin analiz edildiği konular haricinde ülkemizin üstün yönlerinden birinin de esneklik ve uyum olduğu vurgulanmıştır.



Şekil 1. Üstün ve zayıf yönler perspektifinde ülke ve sektörlerin durumu

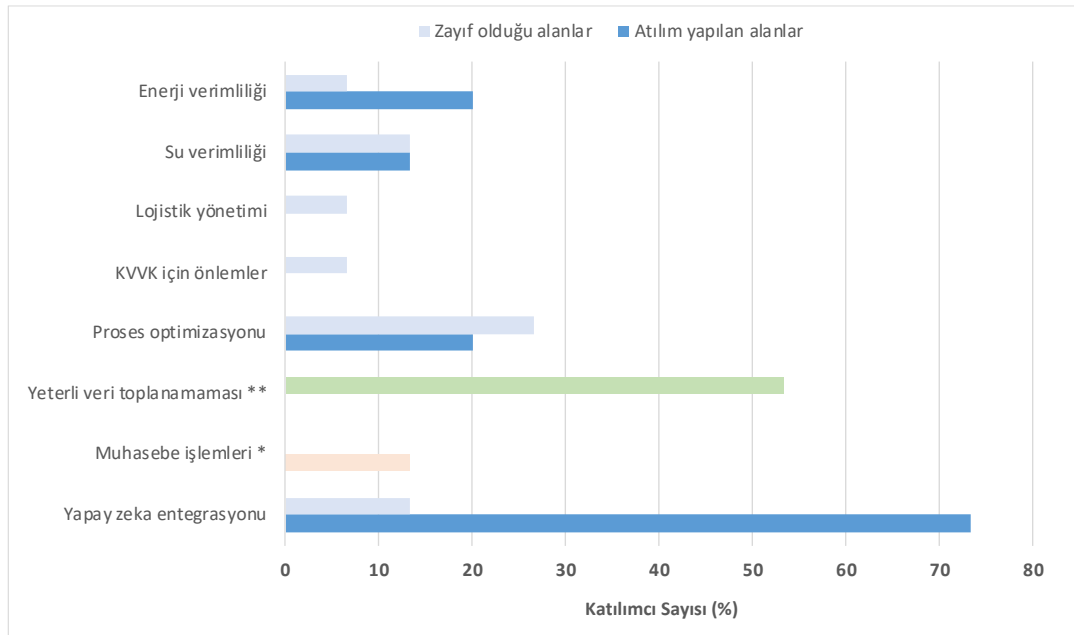
Sürdürülebilirliğin gelecek 5 yıl içerisindeki sektörlerin ve ülkemizin KVKK, Raporlama/finans Atık yönetimi/Döngüsel ekonomi, Dijitalleşme, Çalışan memnuniyeti, Yenilenebilir enerji, Yapay zeka konularında geliştirilmeye ihtiyaç duyulan ve önem verilen alanları değerlendirmek amaçlı analiz sonuçları Şekil 2’de verilmiştir.



Şekil 2. Gelecek 5 yıllık sürede geliştirilmeye ihtiyaç duyulan ve önem verilen alanlar

Elde edilen sonuçlara göre; veri toplama, depolama ve kontrolünün günümüzde oldukça önemli olduğu ortamda ülkemizde sektörlerin KVKK konusundaki farkındalıklarının belirgin şekilde düşük olduğu açıkça görülmektedir. Özellikle yapay zeka ve dijitalleşme ülkemizde sektörler tarafından çok önem verilmesi ve geliştirilmesine ihtiyaç duyulan alanlar olmasına rağmen KVKK'nın göz ardı edilmesi dikkat çekicidir. Raporlamada standartlar oluşturulup uygulamaya geçilmiş olsa da hem ülkemiz hem de sektörler açısından geliştirilmesinin önemli ve gerekli olduğu net bir şekilde görülmüştür. Atık yönetimi/Döngüsel ekonomi konusuna ülkemizde önem verilmesi gerekliliği vurgulanırken sektörel bazda gelinecek noktada geri planda kaldığı ortaya çıkmıştır. Sosyal sürdürülebilirlik alt başlıklarından olan çalışan memnuniyeti konusuna sektörler bazında yeterli önem verilmediği tespit edilmiştir. Ülkemizin yenilenebilir enerji konusunda geliştirilmelere ihtiyaç duyduğu ve bu alana önem verilmesinin gerekliliği ortaya çıkmıştır. Sektörler açısından da yenilenebilir enerji ihtiyacı kabul edilse de bu hususa aynı düzeyde önem verilmediği gözlenmiştir. Dahası geliştirilmesi gereken ve önemli görülen diğer konuların ise sürdürülebilirlik alanında yetkin düzeyde uzmanlaşma, iş birlikleri kurabilme ve ekonomik istikrar durumu olduğu vurgulanmıştır.

Sektörlerin dijitalleşme açısından Enerji verimliliği, Su verimliliği Lojistik yönetimi, KVKK için önlemler, Proses optimizasyonu, Veri toplama, Muhasebe işlemleri, Yapay zeka entegrasyonu odağında durumları analiz edilmiş ve sonuçlar Şekil 3'de verilmiştir.

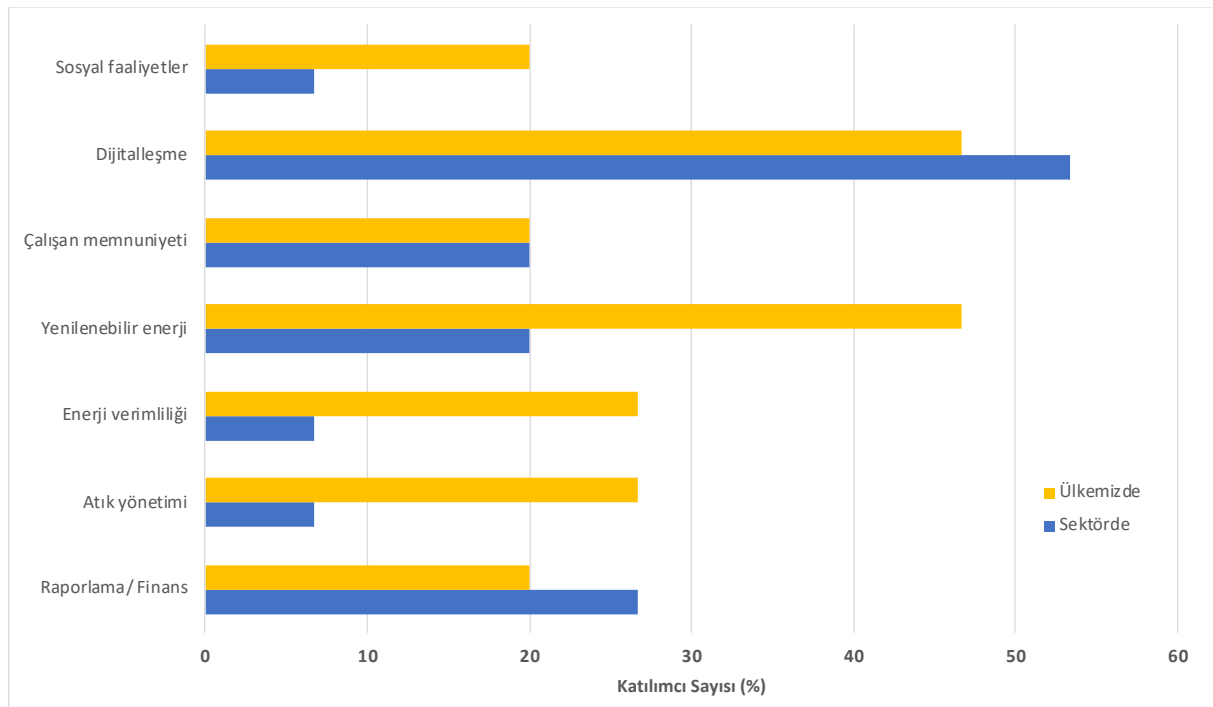


Şekil 3. Sektörlerin dijitalleşme açısından durumları

Şekil 3 incelendiğinde en dikkat çekici sonuçlardan biri sektörlerin KVKK için önlem almakta zayıf kaldıklarını kabul etmeleri ve bu konuda herhangi bir atılım yapılmadığını belirtmeleridir. Bu sonuç gelecek 5 yıl için yapılan analiz sonuçlarını (Şekil 2) doğrular niteliktedir. Bunun yanı sıra sektörlerin en çok atılım yaptığı alanın yapay zeka entegrasyonu olduğu görülmüştür. Ancak küresel siber güvenlik alanında KVKK'nın kritik önemi göz önünde bulundurulduğunda, KVKK'nın yeterince dikkate alınmadığı bir yapay zekâ entegrasyon atılımının sektörel veri

güvenliğine zarar verme riski yüksek bulunmuştur. Yapay zeka entegrasyonunun bir parçası olan proses optimizasyonunda ise yeterince atılım yapılamaması ve bunun bir zayıflık olarak yansımaları sektörlerin dijitalleşmesinin önündeki en temel engeldir. Sektörel bazda karbon ayakizi üzerinde yüksek etkiye sahip olan lojistik yönetimi kısmında zayıflıkların olması ve bu konuda atılım yapılmaması diğer dikkat çekici sonuç olarak karşımıza çıkmaktadır. Enerji verimliliği ve su verimliliğinde dijitalleşme çalışmalarının zayıf kaldığı ve yeterince atılım yapılmadığı belirlenmiştir. Yapay zeka entegrasyonunda atılım yapıldığı halde proses optimizasyonunda zayıf olunmasının temel sebebinin yeterli verinin toplanamaması olduğu karşımıza çıkmaktadır. Yaygın olmasa da bazı sektörlerce dijitalleşme odağında muhasebe alanında atılımların yapıldığı görülmüştür. İncelenen alanlar haricinde bazı sektörler tarafından Veri analizi fırsat olarak değerlendirilirken Dijital pazarlama zayıf yön olarak belirtilmiştir.

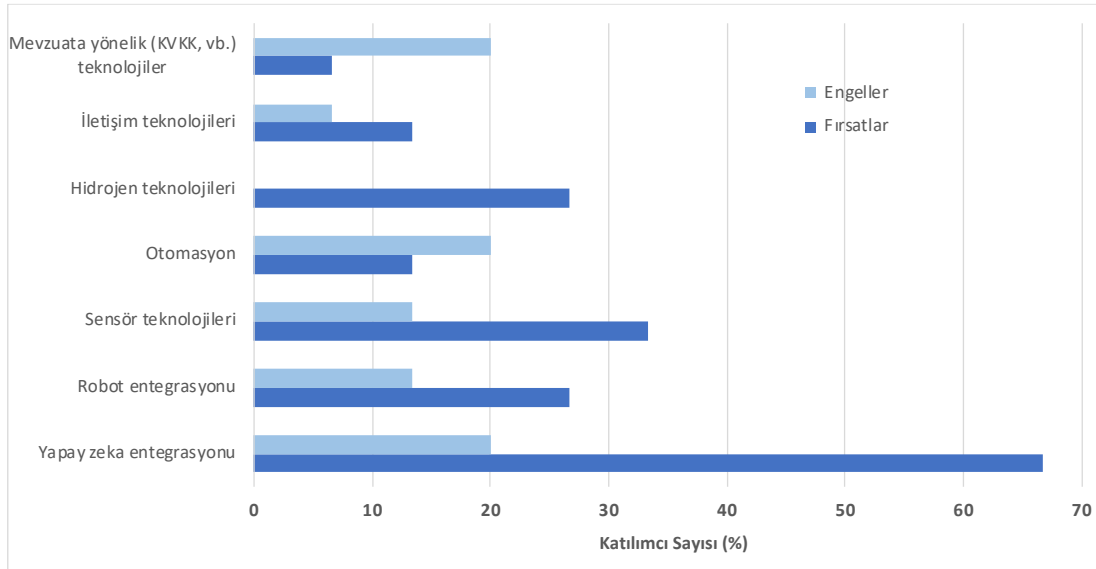
Ülkemizde ve sektörlerde fırsat olarak görülen iyileştirme/geliştirme alanlarının Sosyal faaliyetler, Dijitalleşme, Çalışan memnuniyeti, Yenilenebilir enerji, Enerji verimliliği, Atık yönetimi, Raporlama/Finans konuları çerçevesinde karşılaştırılması Şekil 4’de verilmiştir.



Şekil 4. Ülkemizde ve sektörde fırsat olarak görülen iyileştirme/geliştirme alanları

Sosyal faaliyetler, Yenilenebilir enerji, Enerji verimliliği, Atık yönetimi alanları sektörler tarafından ülke için bir fırsat olarak görülmesine rağmen sektörel bazda farklı bir bakış açısına sahip olunması dikkat çekicidir. Çalışan memnuniyeti ise hem ülke hem sektörler açısından fırsat olarak görülen alanlardan biri olarak karşımıza çıkmaktadır. Tüm alanlar içerisinde dijitalleşme hem fırsat hem de iyileştirme/geliştirme alanı olarak görülmektedir. Dijitalleşme alanı kadar yaygın olmamakla birlikte Raporlama/finans konusu da hem ülke hem de sektörler için fırsat olarak görülmektedir.

Sektörlerin dijitalleşme açısından geliştirilmesinde engel olarak karşılaşılan ve fırsat olarak görülen Mevzuata yönelik teknolojiler, İletişim teknolojileri, Hidrojen teknolojileri, Otomasyon, Sensör teknolojileri, Robot entegrasyonu, Yapay zeka entegrasyonu teknolojiler alanlarının analizi Şekil 5’de verilmiştir.

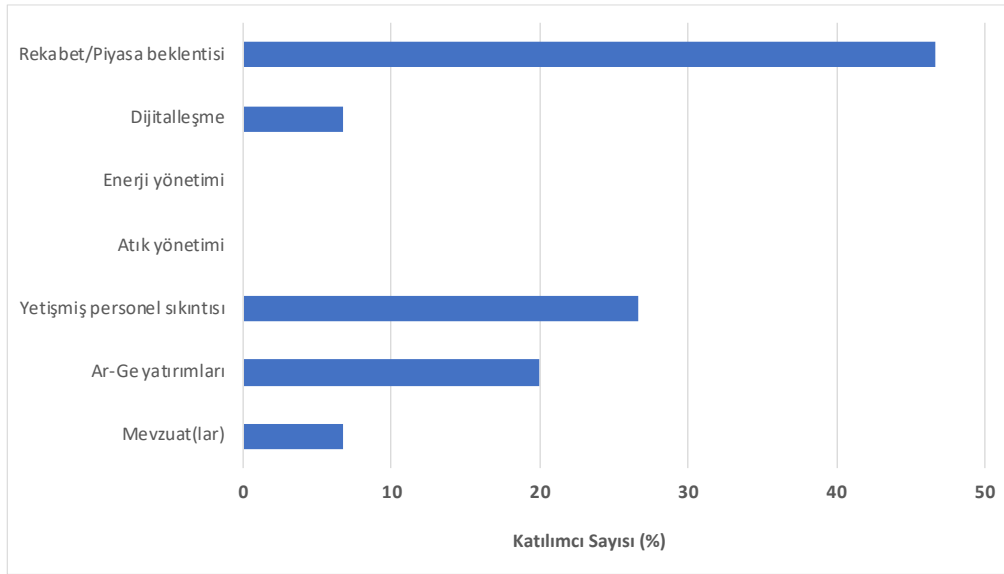


Şekil 5. Sektörde dijitalleşme açısından geliştirmede engel olarak karşılaşılan ve fırsat olarak görülen teknolojik alanlar

Diğer analiz sonuçlarına benzer şekilde sektörlerin genelinde yapay zeka entegrasyonu önemli bir fırsat olarak görülürken, mevzuatla ilişkili teknolojilerin engel olduğu düşünülmektedir. Sektörlerin geneli yapay zeka entegrasyonuna bağlı olan Robot entegrasyonu ve Sensör teknolojileri alanlarını da önemli birer fırsat olarak görmekte ancak otomasyon teknolojileri ise engel olarak değerlendirmektedir. Geleceğin yenilenebilir enerji teknolojilerinin en önemlisi olan Hidrojen teknolojileri de sektörün fırsat olarak gördüğü alanlar arasında dikkat çekicidir.

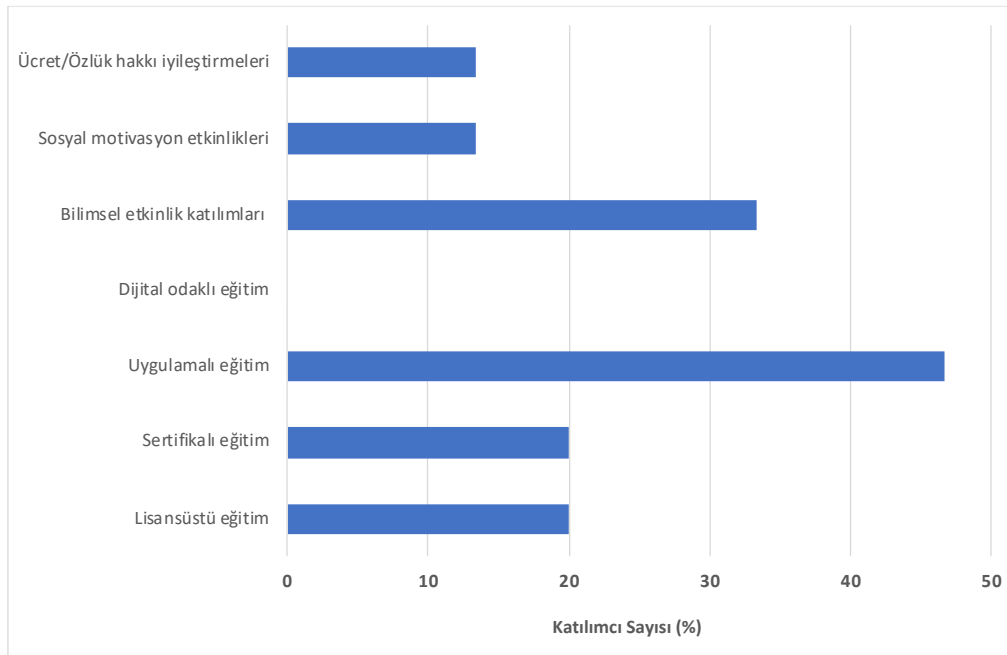
Sektörlerin finansal açıdan engel gördüğü Mevzuat(lar), Ar-Ge yatırımları, Yetişmiş personel sıkıntısı, Atık yönetimi, Enerji yönetimi, Dijitalleşme, Rekabet/Piyasa beklentisi durumları Şekil 6’da verilmiştir.

Şekil 6 incelendiğinde sektörde finansal açıdan en önemli engelin rekabet/piyasa beklentisi olduğu açıktır. Bunu takiben yetişmiş personel eksikliği ile Ar-Ge yatırımları da diğer önemli engeller olarak görülmektedir. Bazı sektörlerce dijitalleşme ve mevzuatlar da finansal açıdan engel olarak değerlendirilmiştir. Bu sonuçların yanında asıl dikkat çekici olan ise Enerji yönetimi ve Atık yönetiminin finansal açıdan engel olarak görülmemesidir. İncelenen alanlar dışında bazı sektörler tarafından Yüksek faizli Krediler ve Yeterli devlet desteğinin olmamasından da finansal açıdan engel oluşturduğu belirtilmiştir.



Şekil 6. Sektörde finansal açıdan engel görülen alanlar

Şekil 7’de ise sektör çalışanlarının bilgi ve becerisini artırma için alınan önlemler açısından Lisansüstü eğitim, Sertifikalı eğitim, Uygulamalı eğitim, Dijital odaklı eğitim, Bilimsel etkinlik katılımları (Kongre/sempozyum/çalıştay vb. katılımlar), Sosyal motivasyon etkinlikleri, Ücret/Özlük hakkı iyileştirmeleri odağında analiz sonuçları verilmiştir. Bu sonuçlara göre sektörler açısından en önemli önlemlerin uygulamalı eğitim ve bunu takiben bilimsel etkinlik katılımları olduğu gözlemlenmiştir. Sonuçlarda özellikle dikkat çeken bir diğer husus ise dijital odaklı eğitimin önlem olarak görülmemesidir.



Şekil 7. Sektörde çalışanların bilgi ve becerisini artırma için alınan önlemler

Yukarıda incelemesi gerçekleştirilen anket soruları ile birlikte katılımcılara açık uçlu sorular da yöneltilmiştir. Açık uçlu soruların incelemesi ve değerlendirilmesi aşağıda verilmiştir.

a) Ülkemizde Toplum 5.0 ve Endüstri 5.0'a yönelik sektörünüzde yapılan çalışmalar var mıdır? Varsa nelerdir?

Birçok sektör Endüstri 4.0 ile devam etmekte veya henüz uyum sürecindeyken, az sayıda sektör ise Endüstri 5.0 ve Toplum 5.0'a entegre olmuş durumdadır. Politika yapıcılar da Endüstri 5.0 ve Toplum 5.0 özelinde çalışmalar yürütmektedir.

Sektörlerin genelinde Endüstri 5.0 odağında gerçek zamanlı izleme ve müdahale ön plana çıkmıştır.

b) Ülkemizde Toplum 5.0 ve Endüstri 5.0'a yönelik eksiklikler ne(ler)dir?

Temel eksiklik Toplum 5.0 ve Endüstri 5.0'a yönelik bir yol haritasının olmaması olarak vurgulanırken yetkin uzman, alt yapı ve finans yetersizliğinin de en önemli eksikler olduğu katılımcılar tarafından vurgulanmıştır. Bunların yanı sıra aşağıda verilen eksikliklerin olduğu belirtilmiştir;

- Veriye dayalı iş modellerinin yeterince yaygın olmaması,
- Veri güvenliği ile etik konularda düzenlemelerin eksikliği,
- Kamu-üniversite-sanayi iş birliğinin zayıf olması,
- Dijitalleşmeye yönelik farkındalığın düşük olması,
- Destek ve teşvikler adı altında bürokratik yığılmaların olması,
- Yetersiz teşvikler,
- Ağır Mevzuatlar,
- Türkiye'de yeterli inovatif düşünme geleneğinin olmaması,
- Kamu-özel ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliği kültürünün yetersizliği,
- Karar verici kamu kurumu ve kuruluşları arasında koordinasyon zayıflığı,
- KOBİ'lerin dönüşüm finansman eksikliği.

c) Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile ilgili ülkemizde iyileştirilmesi gereken yön(ler) nelerdir?

Katılımcılar tarafından yapılan geri dönüşler neticesinde TSRS ile ilgili iyileştirilmesi gereken yönler aşağıdaki şekilde vurgulanmıştır.

- TSRS'nin farkındalık düzeyinin artırılması,
- Sürdürülebilirlik ekiplerinin kurulması ve yetkinleştirilmesi,
- TSRS'nin uygulamada net bir şekilde standartlaştırılması,
- Sektör bazlı TSRS kılavuzlarının geliştirilmesi,
- Denetim ve doğrulama süreçlerinin netleştirilmesi,
- TSRS'nin KOBİ'lere de uygun hale getirilmesi,
- KOBİ'lerin raporlama maliyetini düşürecek destek mekanizmalarının artırılması,

- Veri toplama altyapısının geliştirilmesi,
- TSRS ile diğer raporlama standartlarının uyumlu hale getirilmesi,
- Zorunlu raporlama kapsamının genişletilmesi,
- Raporların “şeffaflık” boyutunda denetlenebilir hale gelmesi,
- Sürdürülebilirliğin stratejik değer oluşturma parçası haline getirilmesi,
- Yönetişim ayağının güçlendirilmesi,
- Ulusal ESG (Environmental, Social, Governance) veri havuzu / merkezi sürdürülebilirlik veri platformu kurulması,
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Ticaret Bakanlığının entegrasyonun güçlendirilmesi,
- Akredite raporlama eğitimi veren kurumlardaki eğitimlerin sektörel uygulama örnekleri odağında yaygınlaştırılması,
- TSRS Raporlamalarında çevre yönetimi alanının tüm yönleriyle ele alınması,
- Uluslararası standartların ulusal düzeyde uygun dilde kullanıma sunulması,
- Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasındaki zorlukların giderilmesi,
- Atık yönetiminin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi,
- Strateji tarafında bilimsel senaryo verileri ve finansal stres test modellerinin eksikliğinin giderilmesi,
- Varsayımlarda yüksek belirsizliklerinin ortadan kaldırılması,
- Risk analizi ve finansal etkilerin belirlenmesi.

d) Üniversitelerin sürdürülebilirlik konusunda yapabileceği katkılar/atılımlar ne(ler)dir?

- Sürdürülebilirlik temalı bölümler ve dersler (Sürdürülebilir Üretim, Yeşil Finans, İklim Teknolojileri, Etik ve Sosyal İnovasyon) açılmalı.
- TSRS, ESG ve Yeşil Mutabakat alanında uygulamalı eğitim programları geliştirilmeli.
- Üniversite–sanayi–kamu iş birliği güçlendirilmeli.
- Yerel yönetimlerle iş birliği içinde “Sürdürülebilir Şehir” ve “Toplum 5.0” projeleri geliştirilmeli.
- Sürdürülebilirlik algısı değer odaklı bir yaklaşım olarak öğretilmeli.
- Disiplinler arası eğitim anlayışı teşvik edilmeli.
- Toplum 5.0 vizyonuna uygun “İnsan Merkezli Teknoloji Eğitimi” yaygınlaştırılmalı.
- Endüstri 5.0 ve Toplum 5.0 odaklı laboratuvarlar kurulmalı.
- Patent ve girişimcilik destekleri sürdürülebilirlik odaklı inovasyonlara yönlendirilmeli.
- Sürdürülebilirlik fakültesi altında KGK (Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu) gözetiminde yapılan sınav konuları zorunlu çekirdek dersler olarak verilmeli.
- Teknoparklarda sürdürülebilir inovasyon çözümleri olan start up'lara yer verilmeli.
- Teknoloji Transfer Ofisleri (TTO'lar) proje birimlerinin sürdürülebilirlik ile ilgili projelerde yetkin olması sağlanmalı.
- Uluslararası standartlar çerçevesinde üniversitelerin sürdürülebilirlik raporları oluşturulmalı.

e) ESYED-3 çalıştayının kapsamı, içeriği ve konumu vb. hususlardaki görüşünüz nedir?

1. ESYED ve 2. ESYED çalıştay katılımcılarının geri dönüşleri doğrultusunda 3. ESYED çalıştay temalarının endüstriyel simbiyoz, enerji verimliliği, sosyal dönüşüm, yeşil teknolojiler, yapay zekâ, IoT, sürdürülebilir finans alanları odağında olması önerilmiştir.
3. ESYED çalıştayının temasının belirlenmesinde küresel sürdürülebilirlik gündemi ve 2. ESYED çalıştay raporu sonuçları dikkate alınacaktır.

3. DEĞERLENDİRME VE SONUÇ

2. ESYED Çalıştayı Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi ev sahipliğinde Yeşil Finans, Yapay Zeka, Su Verimliliği, Emisyon Ticaret Sistemi, Sosyal Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilirlik Odağında İnovasyon, Yeşil Enerji, Sürdürülebilirlik Raporlaması, CDP, COP'lar konuları odağında gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya farklı kurum ve sektörlerden gelen katılımcılar sürdürülebilirlik yol haritaları ve vizyonları hakkında çok boyutlu şekilde düşünmeye teşvik etmiştir. Çalıştay süreci ve yapılan SWOT analizi sonuçları özet halinde Tablo 1'de paylaşılmıştır.

Tablo 1. SWOT analizi sonuçları özeti

	Ülke				Sektör			
	Güçlü	Zayıf	Fırsat	Tehdit	Güçlü	Zayıf	Fırsat	Tehdit
Sosyal faaliyetler		X	X			X		
Çalışan memnuniyeti		X	X	X		X	X	X
Yenilenebilir enerji	X		X			X		X
Enerji verimliliği	X		X			X		
Atık yönetimi/Döngüsel ekonomi			X			X	X	
Dijitalleşme	X		X		X		X	
Raporlama		X	X		X		X	
Finans			X				X	
KVKK						X		X
Yapay zeka			X				X	
Yetkin uzman		X		X		X		X
İşbirliği		X		X		X		X
Proses optimizasyonu						X	X	
Lojistik yönetimi						X		X
Su verimliliği						X		X
Veri Analizi							X	
Dijital Pazarlama						X		

Mevzuatla ilişkili teknolojiler		X				X		X
Robot entegrasyonu							X	
Sensör teknolojileri							X	
Otomasyon teknolojileri								X
Hidrojen teknolojileri							X	
Ar-Ge yatırımları		X				X		

Yapılan SWOT analizi sonuçlarına göre dijitalleşme ve yapay zeka entegrasyonu alanları ülke ve sektör açısından fırsat olarak değerlendirilirken mevzuatlar/KVKK alanlarının yeterli olmaması tehdit olarak algılanmaktadır. Bir diğer dikkat çekici sonuç ise hem ülke hem de sektörel bazda yetkin uzman eksikliği ve buna bağlı olarak etkin sürdürülebilirlik ekiplerinin kurulamaması tehditler arasında yerini almıştır. Aynı zamanda ülkemiz sanayinin lokomotifi olan KOBİ'lerin özellikle finansal ve raporlama alanlarında desteklenmelerinin gerekliliği vurgulanmıştır. Sektörlerin üniversitelerden beklentileri ise üniversite-sanayi-kamu iş birliğinin güçlendirilmesi ve disiplinler arası eğitim anlayışının teşvik edilmesi şeklinde olmuştur.

Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Endüstriyel Sürdürülebilirlik Anabilim Dalı'nın gerçekleştirdiği bu Çalıştay da sürdürülebilirlik alanında güncel bilgilerin hızlı paylaşılması sağlanarak, ülkemizin mevcut durumu değerlendirilmiştir. Aynı zamanda 2. ESYED kapanış toplantısında yapılan değerlendirme sonucunda 3. ESYED Çalıştay'ının devamlılığı sağlanarak sanayi ve akademinin iç içe olduğu daha geniş kitlelere hitap edebilmesi tartışılmıştır. Bu doğrultuda 3. ESYED Çalıştay'ının konaklama, ulaşım, sosyal faaliyetler, sunum ortamları gibi fiziki ve teknik imkanların yeterli ve erişilebilir olduğu farklı bir lokasyonda yapılmasının etkili ve verimli olacağı sonucu ortaya çıkmıştır. Çalıştayımıza katkı sağlayan tüm konuşmacı, katılımcı ve sponsorlara teşekkürü borç biliriz.

Saygılarımızla

2. ESYED Çalıştay Düzenleme Komitesi



2. ESYED ÇALIŞTAYINDAN GÖRÜNTÜLER

